

Avant-propos

La comptabilité transforme les organisations et exerce une influence sur notre milieu social, économique et physique. Les décisions des entreprises relatives au développement de nouveaux produits, à la politique des prix, au recrutement du personnel et au niveau des salaires, sont tributaires de l'information comptable. Le comportement des managers est influencé par les données comptables. Elles ont un impact sur nos possibilités d'action, que nous soyons ou non producteurs ou destinataires de ces informations.

L'objectif de la comptabilité de gestion est de traiter toute information concernant l'acquisition et la consommation des ressources et ainsi d'éclairer les décisions des managers. L'ambition de ce livre est de montrer le rôle de la comptabilité dans la gestion des organisations. Les auteurs ne se contentent pas de l'exposé des techniques ; ils mettent l'accent sur les problèmes clés des activités gestionnaires. Ils exposent les principes, les méthodes et les pratiques, en relation avec la prise des décisions.

Par nature, la comptabilité de gestion est une discipline dynamique, en interaction avec le cadre national, industriel et fonctionnel des organisations. C'est donc dans le contexte des innovations en gestion que ce volume traite des sujets classiques comme le coût des productions à la commande ou en série ou le modèle coût-volume-profit.

Un deuxième volume est plus particulièrement consacré aux problèmes du contrôle de gestion avec des développements sur la gestion de la qualité, les décisions d'investissement, les processus transversaux, les indicateurs non financiers et la stratégie. Les auteurs y abordent la question des techniques flexibles et les nouvelles méthodes de production et de distribution des biens et des services. Les implications du développement des télécommunications, des techniques numériques et de l'internet n'ont évidemment pas été oubliées.

L'exposé des principes est systématiquement appuyé d'applications concrètes. En effet, bien qu'une approche théorique soit nécessaire pour introduire les problèmes, il est important de comprendre que les pratiques sont largement dépendantes de l'environnement et de l'organisation interne des entreprises. Ce souci s'étend aux questions de société et de déontologie. Plutôt que de faire l'objet d'un chapitre spécifique, elles ont été intégrées au fur et à mesure des développements pour plus de réalisme.

Nos choix d'adaptation

Nous avons adapté, pour la France, ce manuel classique aux États-Unis. L'adaptation fait une large place au contexte français et européen. Notre ambition a été de couvrir les principes fondamentaux et les techniques de la comptabilité de gestion, tout en signalant la diversité des méthodes et des pratiques selon les pays. L'ouvrage est émaillé

d'exemples, de comptes rendus d'enquêtes et d'études de cas se référant à différents pays européens. Les textes légaux et réglementaires français applicables aux questions traitées, sont rappelés chaque fois qu'il est utile. Bien que les points de vue français et européen soient importants, nous avons aussi prévu, dans le contexte de la mondialisation, des développements et des exemples substantiels relatifs aux autres continents.

C'est un défi que de décider de l'ordre des chapitres, dans un manuel dont le contenu s'étend des principes de base à des questions bien plus complexes. Chaque enseignant a sa façon privilégiée d'organiser son cours. Nous avons partagé le manuel original américain en deux volumes distincts, le premier exposant les principes et méthodes de la comptabilité de gestion et le second consacré au contrôle de gestion. Cette division correspond à l'organisation des cours habituelle en France. La structure en cinq parties (deux dans le premier volume et trois dans le deuxième volume) et la succession des chapitres permettent souplesse et diversité dans la programmation des cours.

Visite guidée

Chaque chapitre débute par une liste de questions, qui présente les objectifs. Au fil du texte, deux types d'encadrés apportent des informations complémentaires. Les encadrés *Enquêtes* résument et analysent des enquêtes menées sur les entreprises de nombreux pays. Elles mettent en relief les différentes applications des techniques de gestion. Les encadrés *Cas d'entreprise* donnent des exemples d'entreprises réelles, sélectionnées dans différents secteurs d'activité, qui ont appliqué certaines méthodes. À la fin de chaque chapitre, un résumé fait le point des enseignements, des techniques et des concepts à retenir.

Activités

Le manuel comprend une gamme d'outils permettant aux étudiants de s'entraîner et d'évaluer leurs connaissances.

Questions

Ces questions rapides, à la fin de chaque chapitre, invitent les étudiants à réviser et/ou à discuter l'essentiel des sujets et des problèmes qui y ont été traités.

Exercices

Les questions sont suivies d'exercices exhaustifs classés par niveaux de difficultés. Il y en a en moyenne quatorze par chapitre. Chacun de ces exercices est précédé de l'indication des notions mises en œuvre et de sa durée approximative.

Études de cas

Chacune des parties est suivie de plusieurs études de cas. Elles sont plus développées et plus difficiles que les simples exercices et elles couvrent plusieurs chapitres. Elles permettent aux étudiants de mettre en pratique les principes, les problèmes et les techniques dans un contexte plus large. Ils développeront ainsi leur esprit critique et leurs capacités d'analyse. Les questions faisant suite aux cas pourront servir de supports de discussion.

La 4^e édition

Comme les éditions précédentes, cette 4^e édition renouvelle une partie des exercices, des études de cas et des exemples de cas d'entreprises. Nous l'avons complétée en ajoutant certains développements qui ne figuraient pas dans la version américaine de l'ouvrage. Ces développements concernent le code de déontologie des professionnels de l'expertise comptable, la gestion de projets, les charges de soutien, la comptabilisation des déchets, les arbres de décision.

Remerciements

Ma gratitude va à Carole Bonnier, professeur à l'ESCP-EAP, Paris, et à Micheline Friédérich, professeur de classe préparatoire au DECF. Elles ont relu et corrigé cette édition française avec compétence et patience et ont bien contribué à l'améliorer.

Georges Langlois, traducteur et adaptateur de l'édition française.